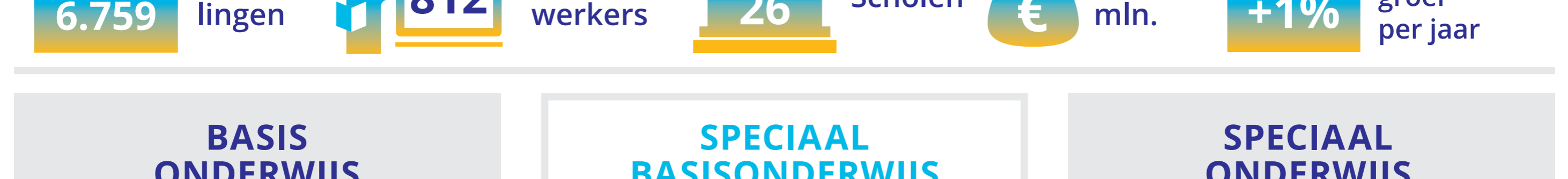


BAO	Basisonderwijs	PRO	Praktijkonderwijs	ICT	Informatie- en communicatietechnologie
SBO	Speciaal Basisonderwijs	LWOO	Leerwegondersteunend Onderwijs	IKC	Integraal Kind Centrum
(V)SO	(Voortgezet) Speciaal Onderwijs	OOP	Onderwijszorg Ondersteunend Personeel	VVE	Voor- en vroegschoolse educatie
PO	Primair Onderwijs	DIR	Directie	RTC	Regionaal Transfercentrum
VO	Voortgezet Onderwijs				



JAARVERSLAG IN BEELD 2017

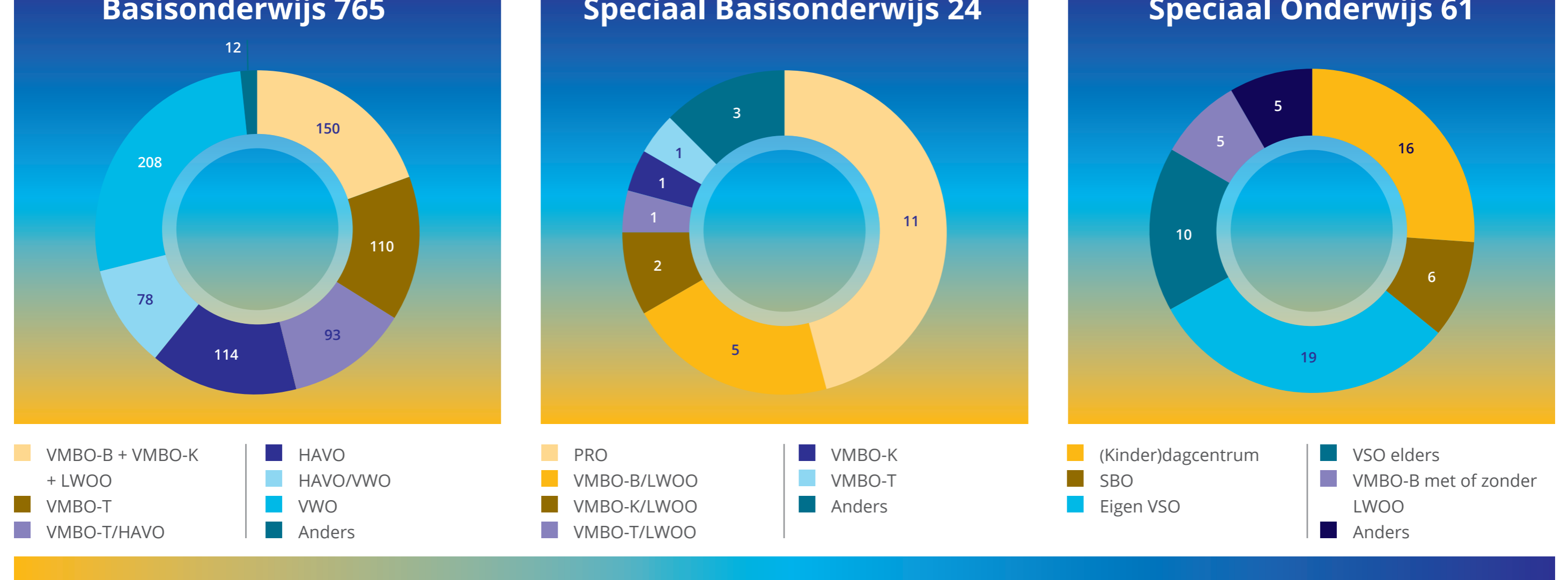
openbaar onderwijs spaarnesant



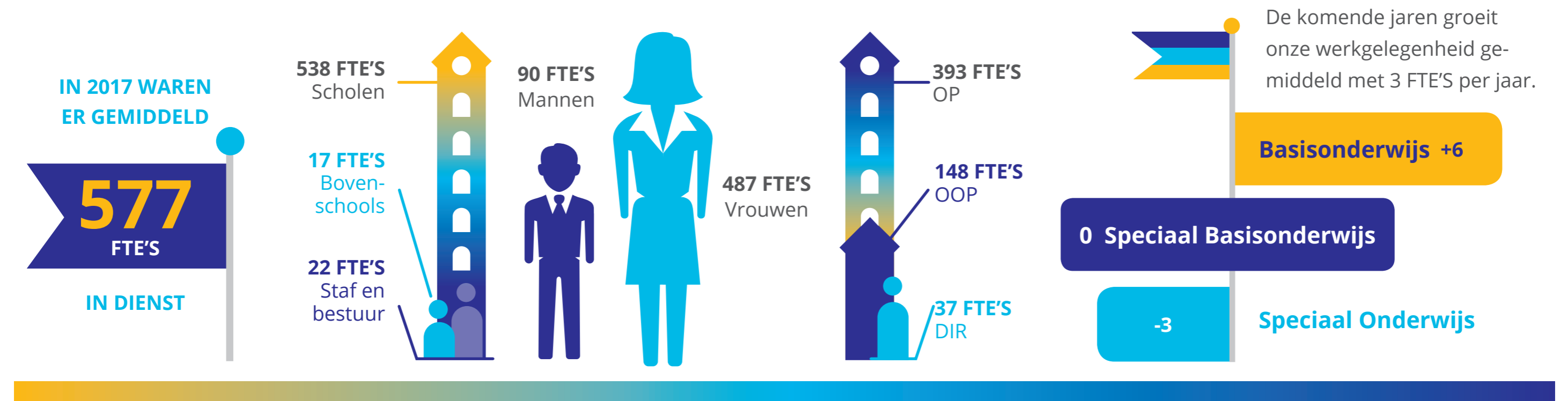
DE THEMA'S IN ONS ONDERWIJS

ONTWIKKELING. CREATIVITEIT EN NIEUWSGIERIGHEID.
BETROKKENHEID LEERLINGEN EN OUDERS.
DIGITALE GELETTERDHEID.
OUDERS, LEERLINGEN EN LEERKRACHTEN SAMEN EEN TEAM.
IKC'S. SAMENWERKING KINDeropvang, ZORG EN ONDERWIJS OP ÉÉN LOCATIE.

NAAR WELK VERVOLGONDERWIJS GAAN ONZE LEERLINGEN?

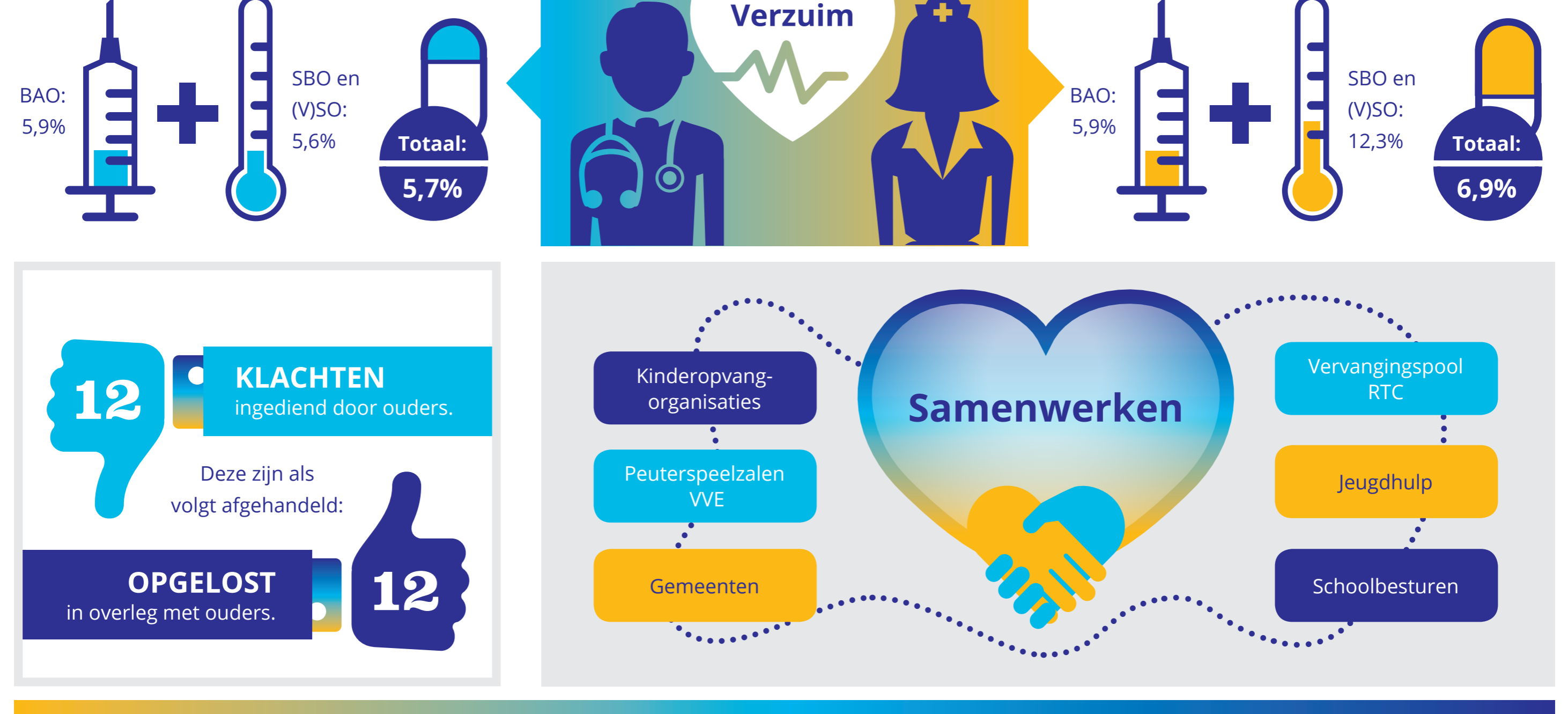


MENSEN



INNOVEREND PERSONEELSBELEID

EDUCATIEF PARTNERSCHAP. PROFESSIONALITEIT.
BENUTTEN TALENTEN EN AMBITIES.
50 LERAREN IN OPLEIDING.
SAMENWERKING PABO.
SPAARNESANT ACADEMIE: EIGEN OPLEIDINGEN OP MAAT.
PEDAGOGISCHE DRIEHOEK OUDER-LERAAR-KIND.

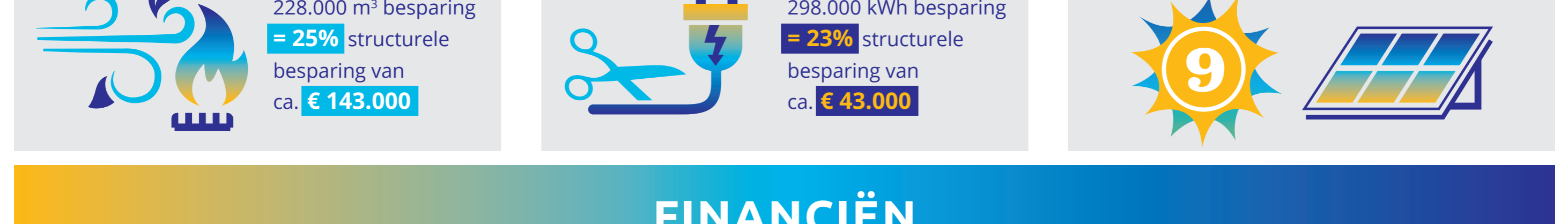


BEDRIJFSVOERING

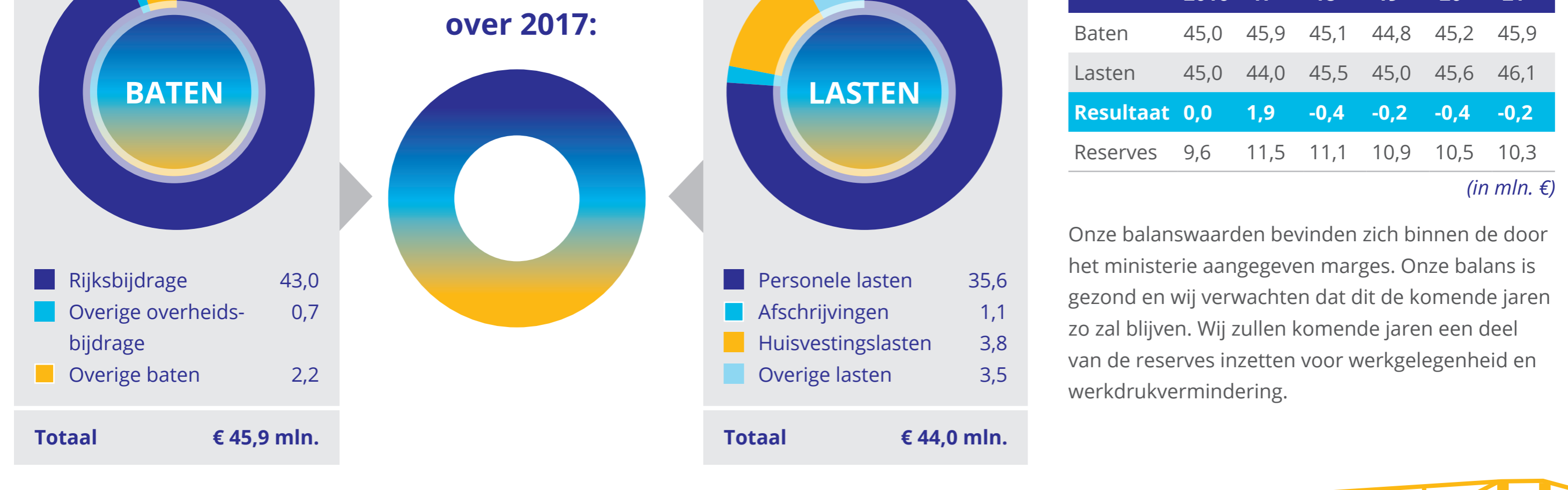
De bedrijfsvoering is gericht op het primaire proces.
 Onze ambitie is te zorgen voor goed onderwijs. Hoe doen wij dat?

- Gezamenlijk gedragen financieel beleid
- Educatief ondernemerschap
- Gezonde en veilige scholen
- Samenwerking
- Solidariteit
- Stafbureau ondersteunt de scholen efficiënt en effectief

ENERGIE, KLIMAAT EN DUURZAAMHEID



FINANCIËN



Balans

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Activa						
Materiële vaste activa	5,9	5,8	6,4	6,7	6,6	6,3
Vorderingen	2,9	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7
Liquide middelen	7,6	10,4	8,4	8,0	7,8	8,1
Totale Activa	16,4	18,9	17,5	17,4	17,1	17,1
Waarvan gebouwen en terreinen	0,9	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8
Passiva						
Eigen vermogen (reserve)	9,6	11,5	11,1	10,9	10,5	10,3
Voorzieningen (jubilea & onderhoud)	1,7	2,0	1,0	1,1	1,2	1,4
Kortlopende schulden	5,1	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4
Totale Passiva	16,4	18,9	17,5	17,4	17,1	17,1
Waarvan privaat vermogen	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,6

(in mln. €)



SPAARNESANT SCHOLEN

